



Comitato Amministratore Fondiss



*Fondiss*

Fondo di Previdenza Complementare  
della Repubblica di San Marino



# Rendiconto esercizio 2025

*Il Presidente del Comitato  
Amministratore di Fondiss  
Avv. Gianna Burgagni*

*21 maggio 2026*



**Comitato Amministratore Fondiss**

# **Gestione Fondiss 2025**

**Nel 2025 le attività del Comitato Amministratore di Fondiss sono principalmente le seguenti:**

- ✓ **Incontri con la Segreteria di Stato alla Giustizia con delega alla Previdenza, la Segreteria di Stato alle Finanze e la Direzione I.s.s. finalizzati alla modifica normativa della legge istitutiva di Fondiss 191/2011, in virtù delle problematiche più volte rappresentate negli anni;**
- ✓ **Incontri con le Segreterie di Stato alla Giustizia con delega alla Previdenza, la Segreteria di Stato alle Finanze e Banca Centrale finalizzati alla diversificazione degli investimenti, anche fuori territorio, al superamento degli ostacoli normativi, anche al fine di poter usufruire della garanzia dell'Ecc.ma Camera sugli investimenti, alla verifica della solidità del sistema bancario sammarinese;**
- ✓ **Stipula accordi quadro con istituti di credito sammarinesi finalizzati agli investimenti in titoli di debito pubblico della Repubblica di San Marino;**
- ✓ **Rinnovo della Convenzione con l'Istituto per la Sicurezza Sociale per la gestione dei servizi amministrativi e contabili, per le modalità di raccolta dei contributi e per l'erogazione delle prestazioni di FONDISS, come previsto all'articolo 12, comma 5 ed all'articolo 19, comma 1 della Legge 191/2011.**

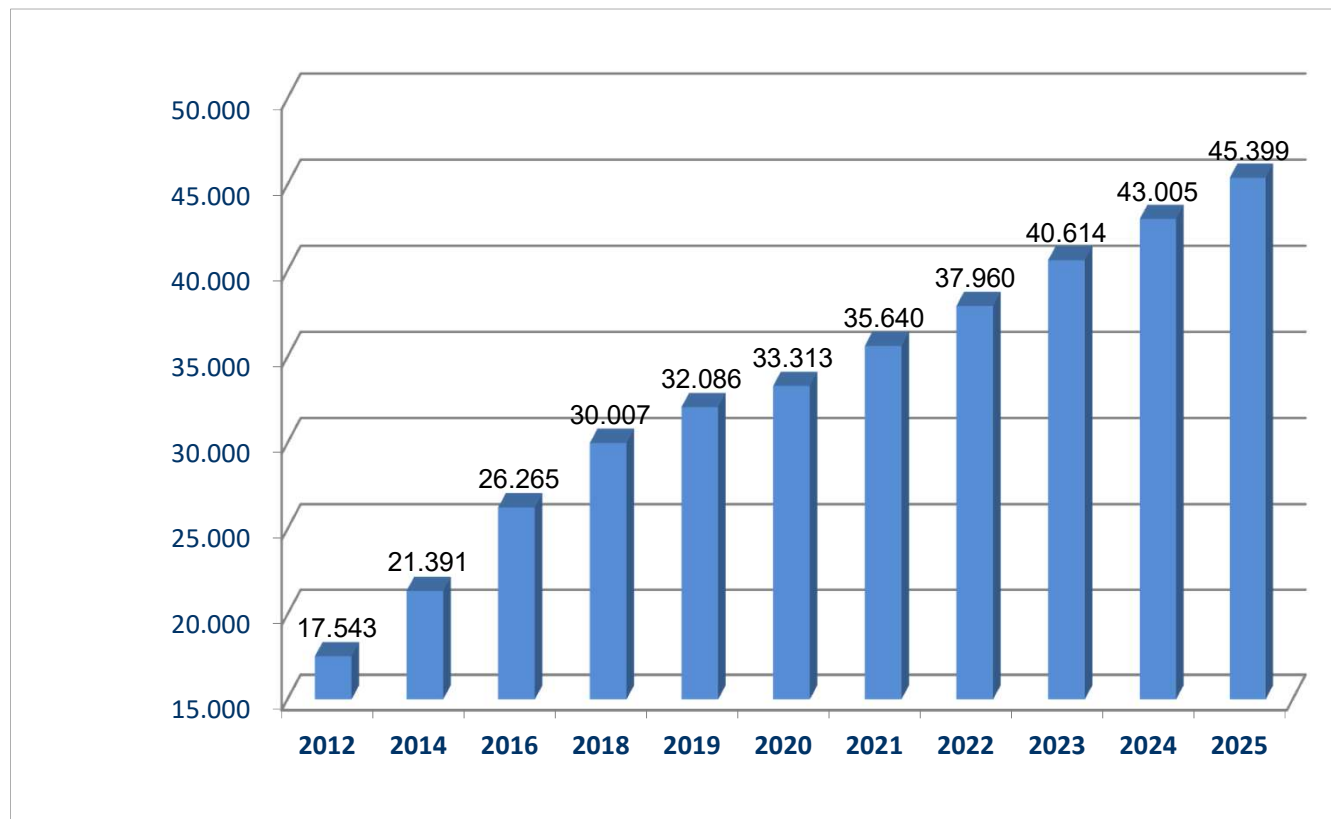


# **Evoluzione Gestione Fondiss 2026**

- ✓ **Aumento delle USCITE per prestazioni pensionistiche complementari: tale previsione è sostenuta dal crescente numero di lavoratori iscritti, dal crescente importo delle posizioni maturate, risultante anche da un maggior numero di anni di contribuzione;**
- ✓ **Aumento delle ENTRATE contributive dovuto alla maggior aliquota a carico dei datori di lavoro e dei lavoratori dipendenti prevista dalla Legge 157/2022, che è passata dal 4% al 5%;**
- ✓ **Incremento delle USCITE PER ANTICIPAZIONI, per il costante aumento delle richieste da parte degli iscritti;**
- ✓ **Incertezza sul RENDIMENTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA, dovuta ai limiti sulle possibilità di investimento derivanti dagli ostacoli normativi e alla forte instabilità internazionale degli ultimi mesi.**



# Iscritti al Fondiss





# Iscritti al Fondiss

	<b>2012</b>	<b>2014</b>	<b>2016</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Totale iscritti a Fondiss n.	17.543	21.391	26.265	30.007	32.086	33.313	35.640	37.960	40.614	43.005	45.399
<u>di cui:</u> Tot. iscritti attivi n. (che hanno effettuato almeno un versamento nell'ultimo anno)	16.000	20.070	21.111	22.687	23.369	23.283	24.649	25.992	27.136	27.838	28.588
<u>di cui:</u> totale iscritti frontalieri n.	6.191	8.325	10.525	12.978	14.487	15.340	16.927	18.564	20.546	22.347	24.197



# Valore quota

Il valore della quota Fondiss al 31/12/2025 è stato fissato in

**Euro 12,103**

L'evoluzione del valore della quota negli ultimi anni è stata la seguente:

- al 31/12/2020 = Euro 10,946 (+ 0,28%)
- al 31/12/2021 = Euro 10,983 (+ 0,34%)
- al 31/12/2022 = Euro 11,036 (+ 0,48%)
- al 31/12/2023 = Euro 11,362 (+ 2,95%)
- al 31/12/2024 = Euro 11,793 (+ 3,79%)
- al 31/12/2025 = Euro 12,103 (+ 2,63%)

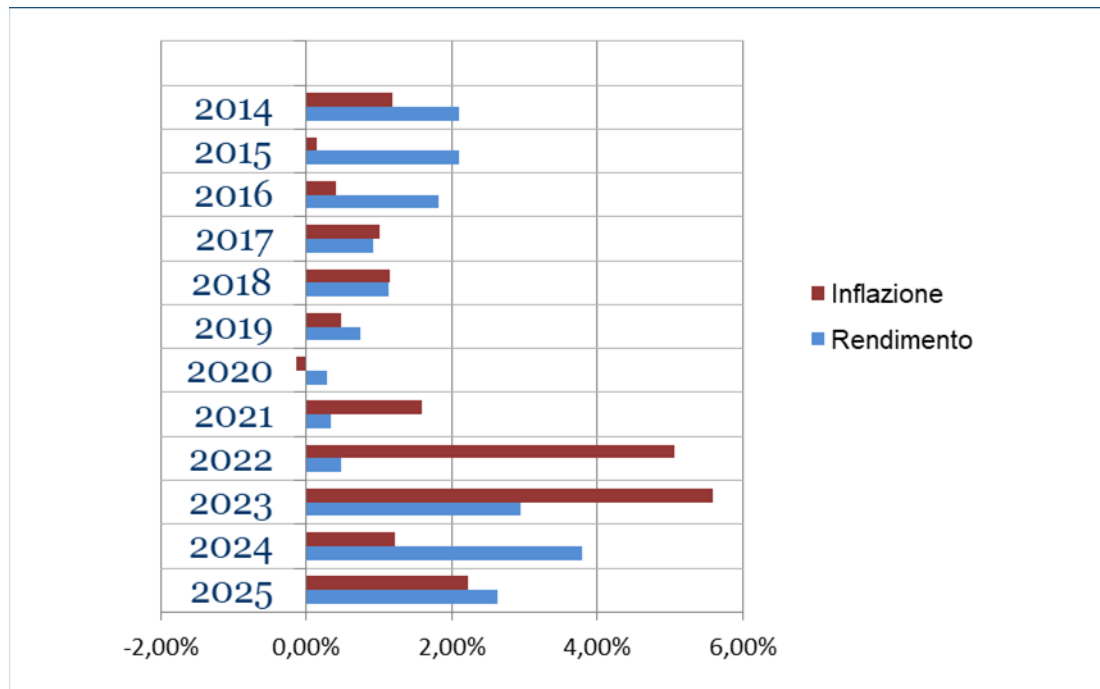


# Rendimento vs. inflazione

<i>Anno</i>	<i>Inflazione</i>	<i>Rendimento Fondiss</i>
2014	1,19%	2,11%
2015	0,15%	2,11%
2016	0,41%	1,81%
2017	1,01%	0,92%
2018	1,15%	1,13%
2019	0,48%	0,75%
2020	-0,14%	0,28%
2021	1,59%	0,34%
2022	5,06%	0,48%
2023	5,59%	2,95%
2024	1,23%	3,79%
2025	2,23%	2,63%
	<b>21,66%</b>	<b>21,03%</b>



# Rendimento vs. inflazione





# Rendiconto 2025

## Stato Patrimoniale - Attività

Attività	31/12/2025	31/12/2024
<b>10 Investimenti Diretti</b>	<b>268.186.535</b>	<b>234.820.862</b>
d) Depositi a Termine	258.959.003	225.951.438
f) Depositi bancari	921.211	915.897
h) Titoli di Stato e Organismi internazionali	1.943.500	0
m) Piano di rientro Memorandum d'intesa 17/07/2019	6.362.821	7.953.527
<b>20 Investimenti in gestione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>30 Garanzie di risultato acquisite sulle posizioni individuali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40 Attività della gestione amministrativa</b>	<b>4.362.996</b>	<b>3.888.929</b>
a) Cassa e depositi bancari	3.737.996	3.338.929
b) Altri crediti	0	0
e) Altre Attività della Gestione Amministrativa	625.000	550.000
<b>50 Crediti d'imposta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale Attività</b>	<b>272.549.531</b>	<b>238.709.791</b>



# Rendiconto 2025

## Stato Patrimoniale - Passività

Passività		31/12/2025	31/12/2024
10	Passività della gestione previdenziale	3.342.850	2.996.477
	a) Debiti della gestione previdenziale	3.342.850	2.996.477
20	Passività della gestione finanziaria	0	0
30	Garanzia di risultato riconosciute sulle posizioni individuali	0	0
40	Passività della gestione amministrativa	1.020.146	892.452
	d) Fondo di Perequazione	547.228	456.240
	e) Fondo di Garanzia	150.000	150.000
	f) Debiti della gestione amministrativa	322.918	286.212
50	Debiti di imposta	0	0
	<b>Totale Passività (Voci 10-20-30-40-50)</b>	<b>4.362.996</b>	<b>3.888.929</b>
100	Attivo netto destinato alle prestazioni	268.186.535	234.820.862
	<b>Totale Passività Voci 10-20-30-40-50-100</b>	<b>272.549.531</b>	<b>238.709.791</b>



# Rendiconto 2025

## Conti d'Ordine

Conti d'ordine	31/12/2025	31/12/2024
<b>a) Contributi previdenziali da ricevere</b>	<b>7.461.428</b>	<b>7.155.381</b>
I Crediti certi	4.833.547	4.140.885
II Crediti di dubbia esigibilità	2.090.630	2.081.987
III Crediti non versati oggetto di contenzioso	0	497.243
IV Crediti relativi a dilazioni di pagamento	537.251	435.267
<b>c) Oneri di competenza da liquidare</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
I Debiti certi	100.000	100.000
<b>d) Garanzie da Ecc.ma Camera</b>	<b>0</b>	<b>238.709.791</b>
I Garanzie su impieghi fondi previdenziali	0	238.709.791
<b>Totale Conti d'ordine</b>	<b>7.561.428</b>	<b>245.965.172</b>



# Rendiconto 2025

## Conto Economico

		31/12/2025	31/12/2024	Variazione
<b>10</b>	<b>Saldo della gestione previdenziale</b>	<b>26.851.393</b>	<b>25.320.242</b>	
	a) Contributi per le prestazioni	33.191.623	30.891.428	<b>7,45%</b>
	b) Anticipazioni	-1.627.884	-1.038.974	<b>56,68%</b>
	c) Trasferimenti e riscatti	-4.579.156	-4.461.613	<b>2,63%</b>
	i) Rimborsi	-133.191	-70.599	<b>88,66%</b>
<b>20</b>	<b>Risultato della gestione finanziaria diretta</b>	<b>6.514.280</b>	<b>8.161.632</b>	
	a) Dividendi e interessi	6.515.780	8.161.632	<b>-20,17%</b>
	b) Utili e perdite da realizzi	-1.500	0	
<b>30</b>	<b>Risultato della gestione finanziaria indiretta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>40</b>	<b>Oneri di gestione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>50</b>	<b>Margine della gestione finanziaria (+20+30+40)</b>	<b>6.514.280</b>	<b>8.161.632</b>	
<b>60</b>	<b>Saldo della gestione amministrativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	a) Contributi destinati a copertura oneri amministrativi	-91.788	-52.720	<b>74,10%</b>
	b) Oneri per servizi amministrativi forniti da terzi	-7.600	-7.200	<b>5,56%</b>
	c) Spese Generali ed Amministrative	-140.405	-136.648	<b>2,75%</b>
	g) Oneri e proventi diversi	239.793	196.568	<b>21,99%</b>
<b>70</b>	<b>Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni ante imposte (+10+50+60)</b>	<b>33.365.673</b>	<b>33.481.873</b>	
<b>80</b>	<b>Imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni</b>	<b>33.365.673</b>	<b>33.481.873</b>	



Comitato Amministratore Fondiss

## ENTRATE CONTRIBUTIVE ANNI 2022-2025

<b>ANNO</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>AUMENTO %</b>
2022	27.233.577	
2023	28.827.042	+ 5,85%
2024	30.891.428	+ 7,16%
2025	33.191.623	+ 7,45%



## USCITE PER PRESTAZIONI PENSIONISTICHE ANNI 2022-2025

<b>ANNO</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>AUMENTO %</b>
2022	2.757.720	
2023	3.534.789	+ 28,18%
2024	4.461.613	+ 26,22%
2025	4.579.156	+ 2,63%



## USCITE PER ANTICIPAZIONI

<b>ANNO</b>	<b>NR.</b>	<b>AUMENTO %</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>AUMENTO %</b>
2022	87		172.948	
2023	240	+ 175,86%	482.794	+ 179,16%
2024	414	+ 72,50%	1.038.974	+ 115,20%
2025	687	+ 65,94%	1.627.884	+ 56,68%



## USCITE PER ANTICIPAZIONI PER TIPOLOGIA ANNO 2025

	NR.	IMPORTO
<b>SPESE SANITARIE</b>	427	889.136,06
<b>SPESE PER ACQUISTO/RISTRUTTURAZIONE PRIMA CASA</b>	164	481.436,99
<b>SPESE UNIVERSITARIE</b>	71	159.450,05
<b>SPESE PER INOCCUPAZIONE</b>	16	73.785,58
<b>INVALIDITA'</b>	8	22.479,08
<b>SPESE PER PIANI DI FORMAZIONE E RIQUALIFICAZIONE PROFESSIONALE</b>	1	1.595,79



# Rendiconto 2025

## Dettaglio Spese Generali e Amministrative

	Percipiente	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
b) Oneri per servizi amministrativi forniti da terzi:				
- Oneri Banca Depositaria	Banca Centrale	7.600	7.200	400
	<b>totale</b>	<b>7.600</b>	<b>7.200</b>	<b>400</b>
c) Spese Generali ed Amministrative				
- Rimb. spese Comitato Amm.re	Comitato Amm.re	0	0	0
- Compensi Comitato Amm.re	Comitato Amm.re	30.080	26.520	3.560
- Spese per convenzione ISS	ISS	100.000	100.000	0
- Spese per servizi assicurativi	AON- Chubb	9.998	9.998	0
- Utenze	Telecom Ita SM	140	80	60
- Spese varie	Affitto sala conferenze	50	50	0
-Sopravvenienze passive		138	0	138
	<b>totale</b>	<b>140.405</b>	<b>136.647</b>	<b>3.758</b>
	<b>totale generale</b>	<b>148.005</b>	<b>143.847</b>	<b>4.158</b>



## Comitato Amministratore Fondiss

# INVESTIMENTI AL 30/04/2026

Banca	Capitale investito	Rateo Interesse	Decorrenza	Scadenza	Tasso
Veicolo Pubblico di Segregazione Fondi Pensione Spa	6.362.821,46 €	42.418,81 €			2,00%
Fondiss conto gestione patrim. c/c 10577 BCSM	24.027,61 €	2.690,62 €			1,50%
Titoli di debito pubblico SM000A3K7BT5	334.000,00 €	2.589,64 €		21/07/2032	1,00%
Titoli di debito pubblico SM000A3LCG50	111.000,00 €	547,40 €		31/12/2037	1,50%
Titoli di debito pubblico SM000A4EJ3P1	1.482.600,00 €	10.520,55 €		23/12/2026	2,00%
Banca Sammarinese d'Investimento	6.650.000,00 €	53.599,00 €	25/11/2025	25/05/2026	1,86%
Banca Sammarinese d'Investimento	33.000.000,00 €	591.442,50 €	13/06/2025	12/06/2026	2,01%
Banca Sammarinese d'Investimento	10.000.000,00 €	171.408,33 €	27/06/2025	26/06/2026	2,01%
Banca Sammarinese d'Investimento	5.423.000,00 €	47.762,23 €	10/07/2025	10/07/2026	2,01%
Banca Agricola Commerciale	52.671.000,00 €	897.461,67 €	27/06/2025	26/06/2026	2,00%
Banca Agricola Commerciale	12.054.000,00 €	143.777,89 €	10/07/2025	10/07/2026	2,00%
Cassa di Risparmio della Rep. di San Marino	5.450.000,00 €	43.454,67 €	25/11/2025	25/05/2026	1,84%
Cassa di Risparmio della Rep. di San Marino	60.000.000,00 €	1.070.000,00 €	13/06/2025	12/06/2026	2,00%
Cassa di Risparmio della Rep. di San Marino	38.457.000,00 €	550.670,17 €	10/07/2025	10/07/2026	2,00%
Banca di San Marino	30.769.000,00 €	537.286,09 €	27/06/2025	26/06/2026	2,05%
Banca di San Marino	13.830.000,00 €	194.003,86 €	10/07/2025	10/07/2026	2,05%
<b>Totale</b>	<b>276.618.449,07 €</b>	<b>4.359.633,43 €</b>			<b>280.978.082,52 €</b>



Comitato Amministratore Fondiss

# La comunicazione con Fondiss

Sul portale [www.fondiss.sm](http://www.fondiss.sm) sono presenti informazioni sul Fondiss (bilanci, relazioni sulla gestione, modulistica, ecc.)

Ciascun iscritto ha la possibilità di visionare la propria posizione contributiva, aggiornata alla fine del mese precedente, sul sito [www.gov.sm](http://www.gov.sm) attraverso il servizio ARPA

Tramite l'indirizzo mail [fondiss@fondiss.sm](mailto:fondiss@fondiss.sm)

Chiamando telefonicamente il numero **0549-994402**



Comitato Amministratore Fondiss

# Proposte di modifica alla Legge 191/2011



# **Prospettive di riforma**

- 1. Rendere migliore e più efficiente l'operatività di Fondiss**
- 2. Permettere una diversificazione nelle tipologie di investimento, nei limiti fissati dalla Legge n.191/2011**
- 3. Garantire rendimenti maggiori agli iscritti**



# Il ruolo di Banca depositaria

Per poter raggiungere la piena efficienza ed efficacia della gestione dei fondi si ritiene necessario:

- A. superare l'attuale impostazione di Banca Depositaria affidato alla sola Banca Centrale della Repubblica di San Marino
- B. selezionare una banca specializzata nella prestazione dei servizi specifici ed adatti al contesto di Fondiss, valutata dal Comitato Amministratore con l'assistenza della Banca Centrale stessa, sulla base di un bando condotto a livello internazionale



Ciò consentirebbe di ricorrere alla consulenza e ai servizi di soggetti terzi per la gestione degli investimenti probabilmente più remunerativi ed in linea con le esigenze del Fondo (definizione del processo e della politica di investimento)



# Erogazione delle rendite

- Si ritiene di fondamentale rilevanza trovare un coordinamento tra quanto previsto all'Art. 63 della Legge n.147/2017, che attribuisce all'Istituto per la Sicurezza Sociale l'attività di erogazione della prestazione pensionistica in forma di rendita, e tra quanto indicato all'articolo 17 della Legge n.191/2011 così come modificato dal Decreto Delegato n.90/2022;
- Si dovrà optare tra una gestione interna, attraverso il supporto di un attuario o una gestione esterna da parte di una compagnia autorizzata all'esercizio dell'attività di assicurazione;
- E' stata rinnovata fino al 31 dicembre 2026 la proroga per la liquidazione della prestazione pensionistica complementare integralmente in capitale.



Comitato Amministratore Fondiss

# Riforma del Sistema Previdenziale Legge n. 157/2022 – alcuni dati



**Comitato Amministratore  
Fondiss**

## **Art. 21**

# **Innalzamento delle aliquote contributive per i lavoratori subordinati**

<b>FONDISS</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>a carico del dipendente</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,50%</b>	<b>3,00%</b>	<b>3,50%</b>	<b>4,00%</b>
<b>a carico del datore</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,50%</b>	<b>3,00%</b>	<b>3,00%</b>	<b>3,00%</b>
<b>Tot.</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>5,00%</b>	<b>6,00%</b>	<b>6,50%</b>	<b>7,00%</b>



## **Art. 22**

# **Innalzamento delle aliquote contributive per i lavoratori autonomi**

<b>Comma 2: FONDISS</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>Commercianti</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>5,00%</b>
<b>Liberi Professionisti</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>5,00%</b>
<b>Artigiani</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>5,00%</b>
<b>Agenti e Mediatori</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>5,00%</b>
<b>Imprenditori</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>5,00%</b>



## **Art. 23**

# **Innalzamento delle aliquote contributive per la Gestione Separata**

**Al comma 3 è stata introdotta la seguente disposizione:**

**- L'aliquota del contributo al sistema complementare FONDISS istituito con Legge 6 dicembre 2011 n.191, a carico dei lavoratori obbligatoriamente iscritti alla Gestione Separata di cui all'articolo 4 della Legge 5 ottobre 2011 n.158, con decorrenza dal 1 gennaio 2028, viene incrementata nella misura dello 0,50% per ogni anno sino ad un aumento complessivo del 2%**

<b>FONDISS</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Gestione Separata	4,50%	5,00%	5,50%	6,00%



## **Art. 29**

### **Incremento della contribuzione alla previdenza complementare per prime occupazioni (traslazione)**

**È stata prevista la possibilità, su base volontaria, di un aumento della percentuale versata in favore di Fondiss a fronte di una riduzione della percentuale versata nel Fondo Pensioni.**

**Requisiti:**

- età anagrafica < 35 anni**
- lavoratori in prima occupazione**

**Domande accolte ad oggi: n. 19**

**Stima versamento traslato: da € 3.300,00 a € 4.000,00**



Comitato Amministratore Fondiss



*Fondiss*

*Fondo di Previdenza Complementare  
della Repubblica di San Marino*



**Grazie per l'attenzione**